

2017-04-04

VLL 2627-2016

2016-12-20

REV 14:3-2016

Landstingets revisorer

Kontroll över införandet av ledningssystemet år 2016

Landstingsstyrelsen delar till viss del revisorernas synpunkter och lämnar följande kommentar kring rekommendationen:

Under 2016 har ledningssystemet haft mycket IT-tekniska bekymmer samtidigt som viktiga nyckelpersoner slutade i förvaltningen. Detta medförde att den planerade utvecklingen av ledningssystemet inte kunde fullföljas. I stället fokuserades resurserna till att åtgärda fel, för att kunna upprätthålla de basala funktionerna i IT-stödet. En ledningssystemshandläggare har anställts för att löpande testa av utförda åtgärder i IT-stödet innan drifttagning samt för att metodstödja verksamheter vid införande av styrande dokument.

Juni 2016 slutade den dåvarande systemägaren i landstinget och under en tid rådde oklarhet kring förvaltningsorganisationen. Sedan december 2016 är kanslichefen utsedd till ny systemägare för Platina plattformen där ledningssystemet LITA ingår. Förvaltningsmodellen för Platina och LITA har setts över och kommer att rollbesättas under mars 2017.

För att ytterligare stärka den strategiska förvaltningen av ledningssystemet har landstingsdirektören inrättat ett strategiskt råd för kvalitetsledning. Rådet är stöd och rådgivare i arbetet med att möjliggöra och tillämpa kvalitetsledning och dess principer inom Västerbottens läns landsting. Rådet ska också aktivt bidra till den strategiska planeringen med att uppnå ett etablerat och levande ledningssystem samt bevakar arbetet med implementering och förvaltning av ledningssystemet. Kvalitetsledningsrådet kommer att arbeta med fortsatt kartläggning av ledningsprocesserna med målet att tydliggöra styrning och ledning inom landstinget. Även fortsatt kartläggning av landstingets huvud- och stödprocesser kommer att påbörjas.

Förutom det strategiska kvalitetsledningsrådet har även en operativ arbetsgrupp inrättats för att bereda och utreda specifika frågeställningar och utvecklingsfrågor som rör ledningssystemet. Arbetsgruppen kommer att fortsätta arbetet med de delar som inte genomfördes under projektet, bl.a. utreda och identifiera redovisande dokument samt arbeta fram en modell och ett system för uppföljning av ledningssystemet. Arbetsgruppen som består av representanter från olika verksamhetsområden ses som en förlängning av förvaltningen och rapporterar till Kvalitetsledningsrådet.

2017-04-04

För att säkerställa att övergripande styrande dokument finns tillgängliga för alla medarbetare har landstingsdirektören gett staberna i uppdrag att identifiera vilka styrande dokument som fortfarande saknas, för att senast den 31 mars upprätta dem i enlighet med ledningssystemet LITA.

VÄSTERBOTTENS LÄNS LANDSTING
Landstingsstyrelsen


Peter Olofsson
Ordförande



Anders Sylvan
Landstingsdirektör